

# Norske idrettslag: Utfordringer og strategier

Ørnulf Seippel

[www.seippel.no](http://www.seippel.no)  
[ornulfs@nih.no](mailto:ornulfs@nih.no)



Erasmus+



NIH

Seksjon for kultur og samfunn  
NORGES IDRETTSHØGSKOLE

[http://www.sdu.dk/en/Om\\_SDU/Institutter\\_centre/C\\_lsc/Forskningsprojekter/SIVSCE](http://www.sdu.dk/en/Om_SDU/Institutter_centre/C_lsc/Forskningsprojekter/SIVSCE)

## Sports Clubs in Europe (SIVSCE)

SIVSCE - Social Inclusion and  
Volunteering in Sports Clubs in  
Europe

Publications from SIVSCE

Additional literature on sports  
clubs

News

Contact

This project is a collaborative partnership involving eleven partners from ten countries.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Subscribe to SIVSCE  
newsletter

NEWSLETTER

Media coverage of SIVSCE  
projects

MEDIA COVERAGE

Draft program for the  
European SIVSCE-  
conference

28 September 2017 in Brussels

PDF

**Norske idrettslag: Utfordringer og strategier**  
Oslo, 2. november, 2017

**NIH**

Seksjon for kultur og samfunn  
NORGES IDRETTSHØGSKOLE

# Hva skal jeg snakke om?

- Om SIVSCE-undersøkelsen
- Hvordan ser norske idrettslag ut?
  - Medlemmer, ansatte, anlegg
  - Utvikling i medlemmer, frivillige og ansatte
  - Alder og urbanitet
- Hva slags problemer står idrettslagene overfor?
  - Norge og EU
  - Norske regioner
  - Før og nå
- Hva gjør man for å ...
  - Rekruttere frivillige
  - For ulike grupper
  - Før og nå
- Hva mener norske idrettslag om?
  - Medlemmer
  - Ledelse og styring

# Hva handler SIVSCE om:

- Idrettspolitikk
- Idrettslag
- Medlemmer
- Medlemmer i lag
- Interessante case:
  - Frivillig innsats
  - Integrering
- Handbook ...



SPOR  
EURO

Bjarne Ibse



INVOLVEMENT AND COMMITMENT  
OF MEMBERS AND VOLUNTEERS  
IN EUROPEAN SPORTS CLUBS

Jan-Willem van der Roest, Harold van der Werff and Karsten  
Elmose-Østerlund

[http://www.sdu.dk/en/Om\\_SDU/Institutter\\_centre/C\\_Isc/Forskningsprojekter/SIVSCE](http://www.sdu.dk/en/Om_SDU/Institutter_centre/C_Isc/Forskningsprojekter/SIVSCE)

# SIVSCEs tilblivelse:.

- Fra idrettslagsundersøkelsen i Norge til ...
- ... tilsvarende i Danmark
- ... og så Europa



# Data

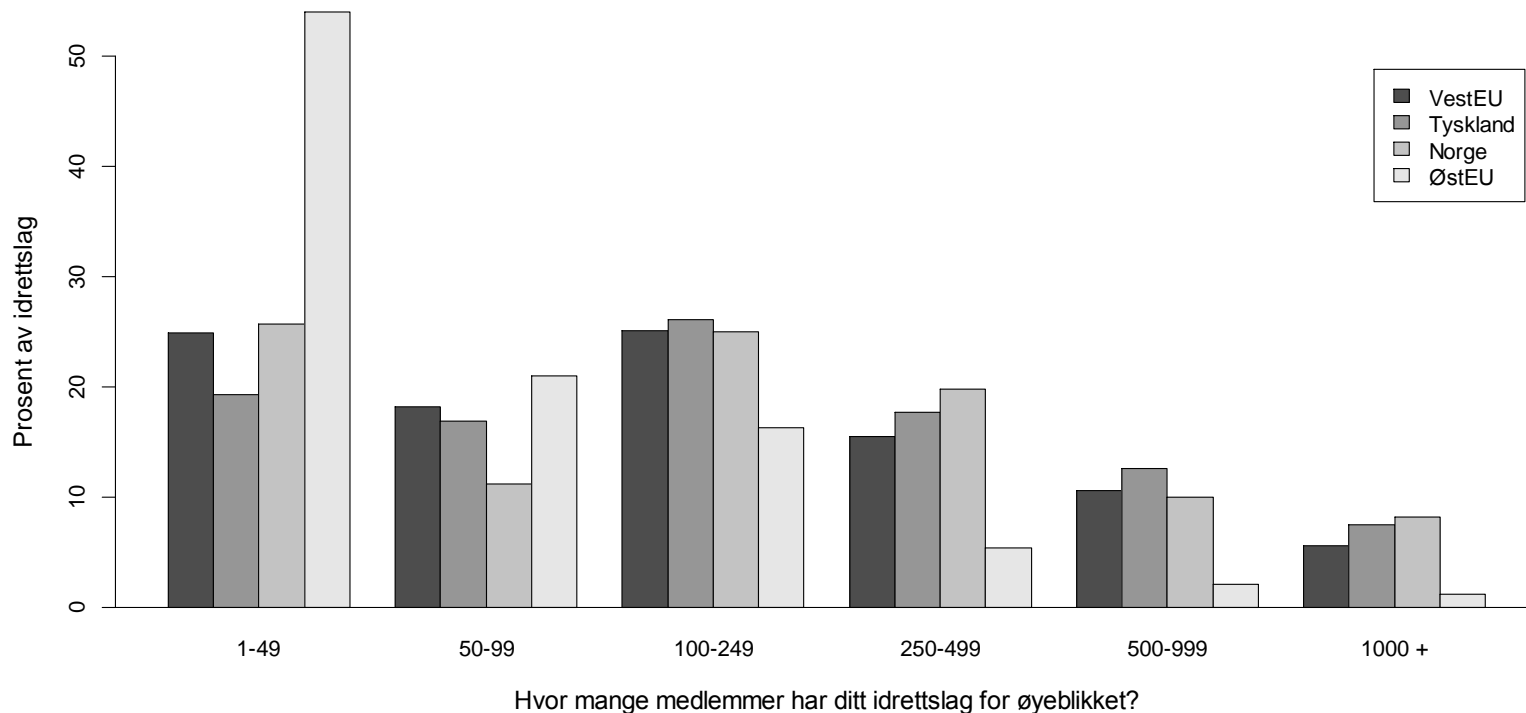
- Historisk-politiske studier
- Spørreundersøkelse av idrettslag
- Spørreundersøkelse av et utvalg medlemmer i et utvalg av de samme klubbene
- Intervjuer med tre klubber i hvert land som er interessante når det gjelder integrering og frivillighet
- Hvor gode er data?



# Regioninndeling

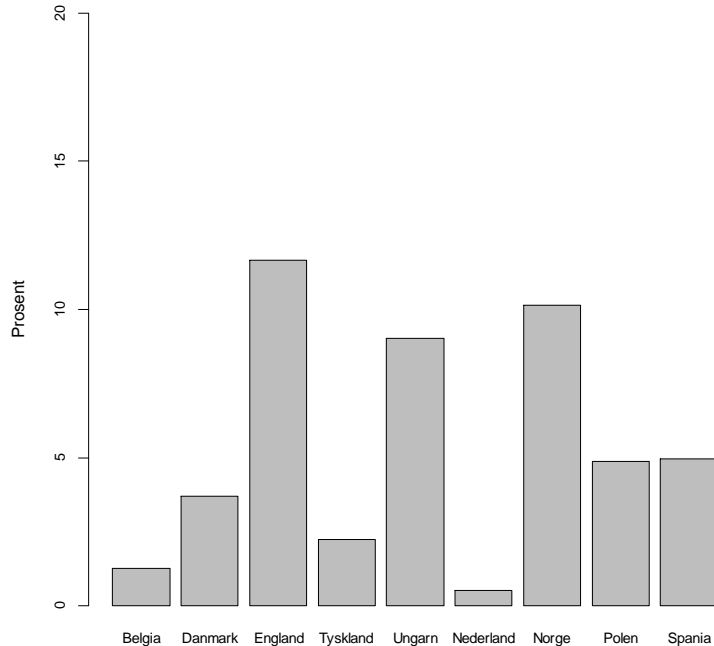
- EU-vest = Danmark, Nederland, Belgia (Flandern)
- EU-øst = Polen og Ungarn
  
- Øst = Akershus, Oslo, Østfold, Vestfold, Buskerud
- Inn(landet) = Oppland og Hedmark
- Sør-Øst = Telemark, Aust Agder og Vest Agder
- Vest = Rogaland, Hordaland, Møre og Romsdal og Sogn og Fjordane
- Trøndelag = Sør Trøndelag og Nord Trøndelag
- Nord = Nordland, Troms og Finnmark

# Hvem er dere? Antall medlemmer

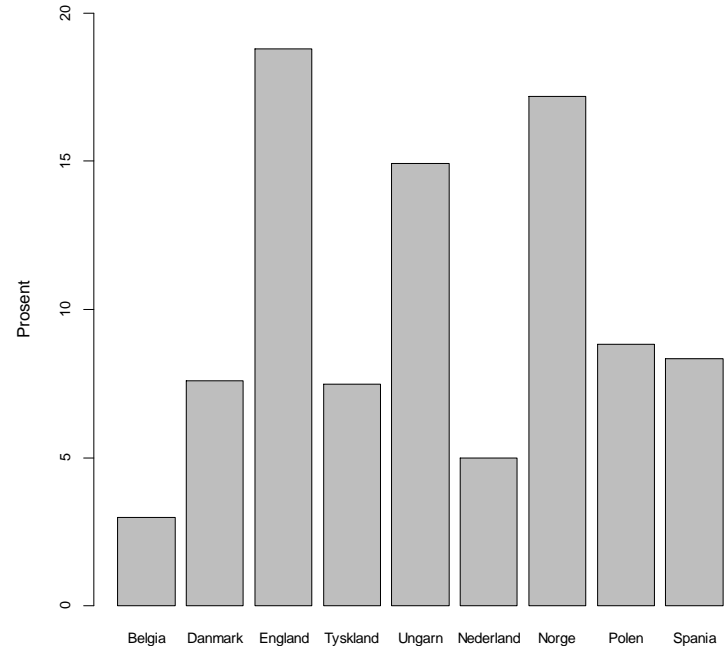




# Hvem er dere? Ansatte daglige ledere

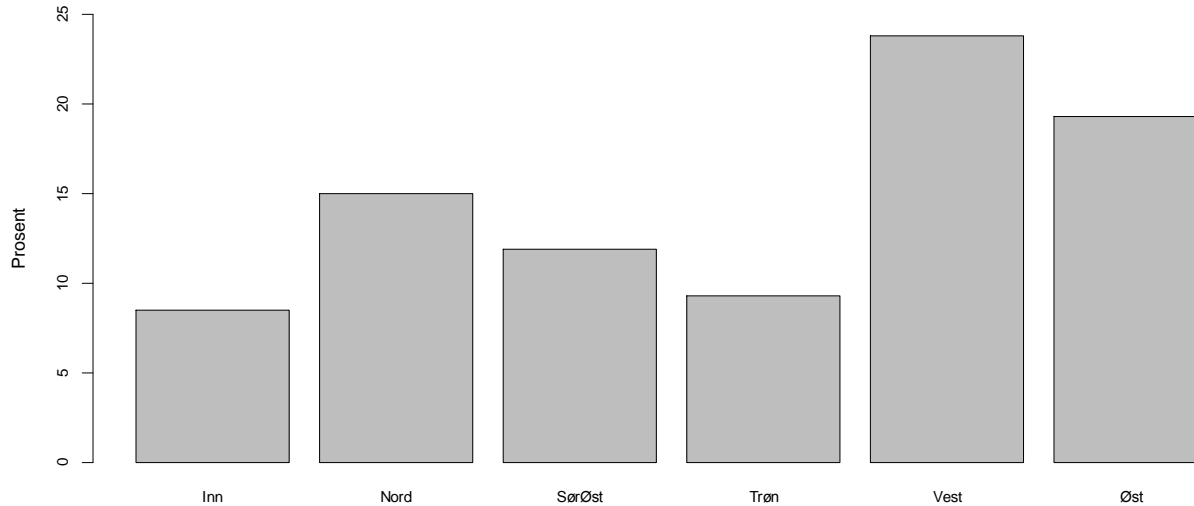


Andel lag med daglig leder ansatt i full tilling



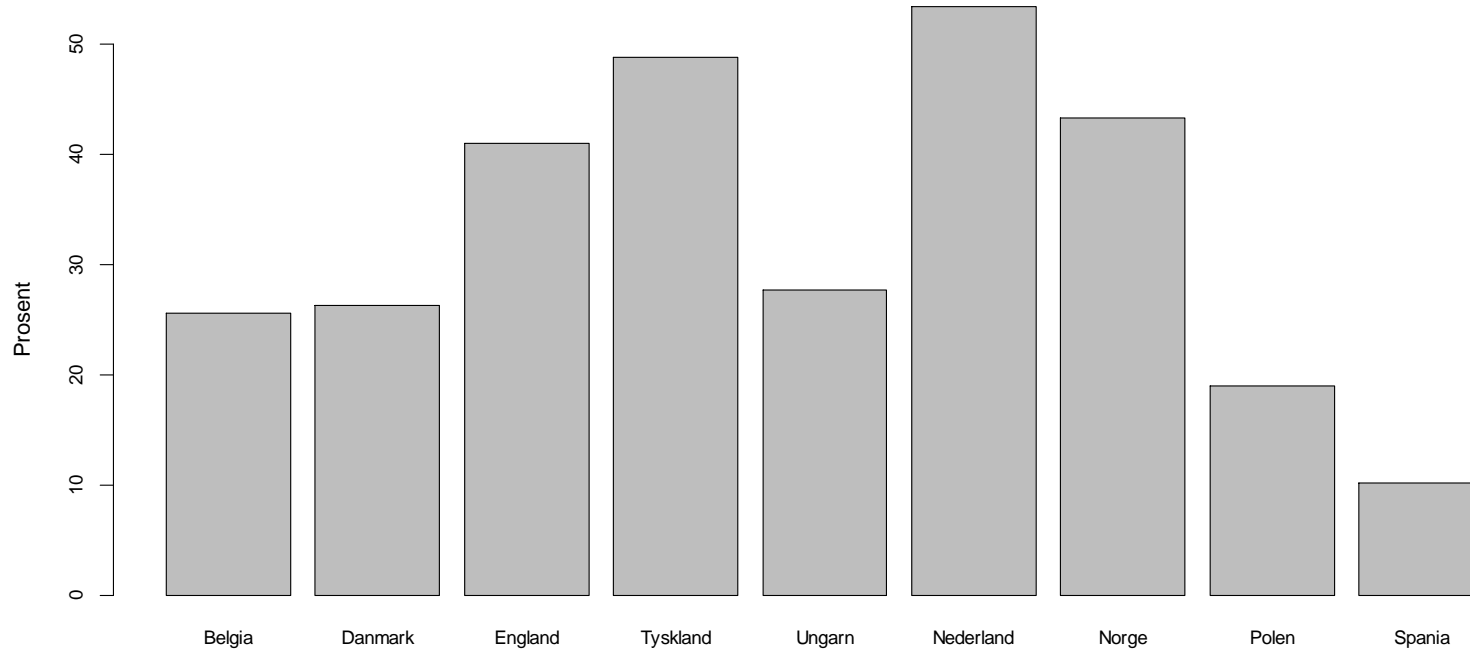
Andel lag med daglig leder ansatt i full- eller deltidsstilling

# Hvem er dere? Ansatte daglige ledere



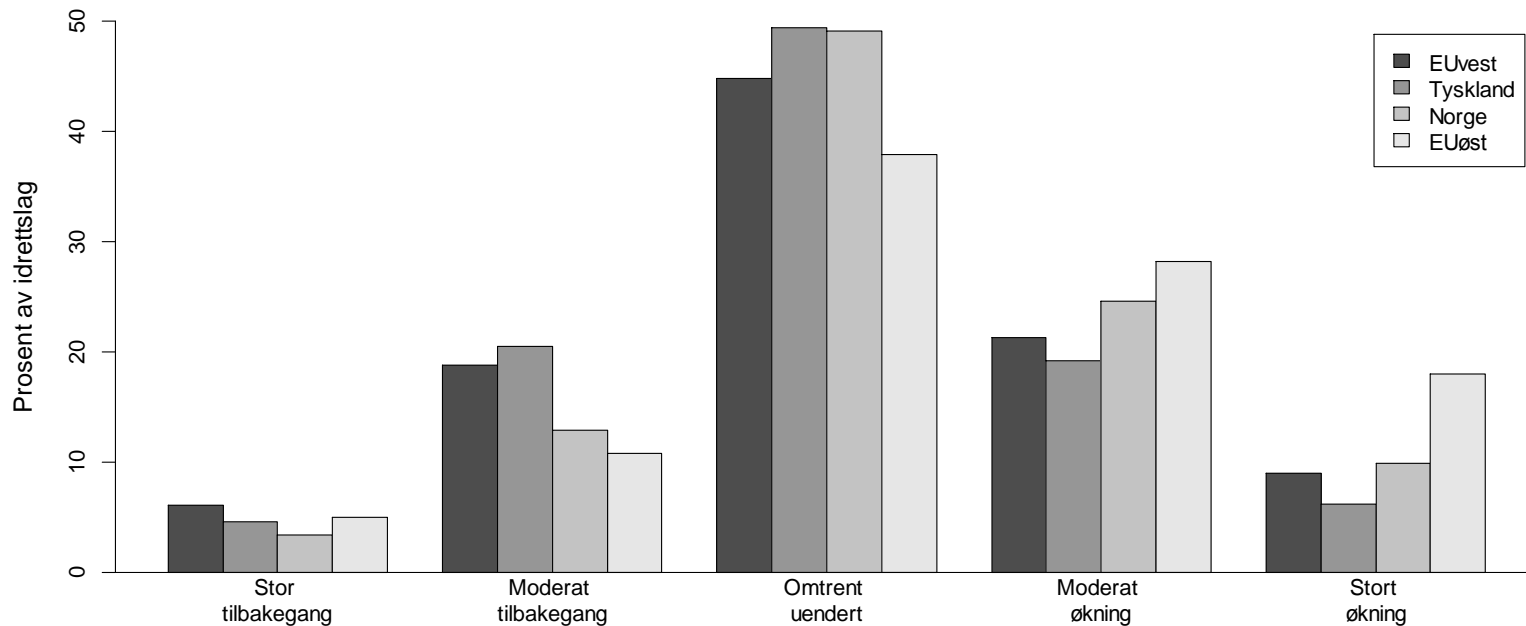
Andel lag med daglig leder ansatt i full tilling

# Hvem er dere? Anlegg



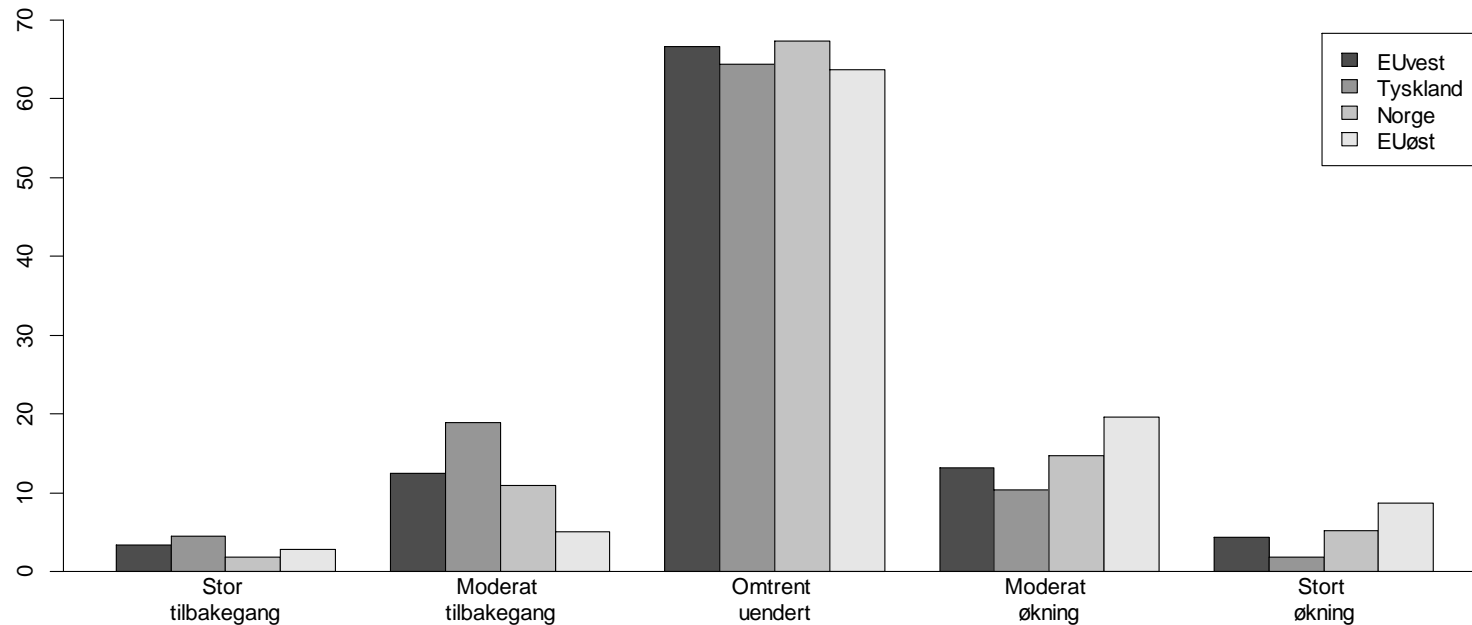
Benytter idrettslaget anlegg som det eier selv?

# Hvem er dere? Utvikling i medlemstall



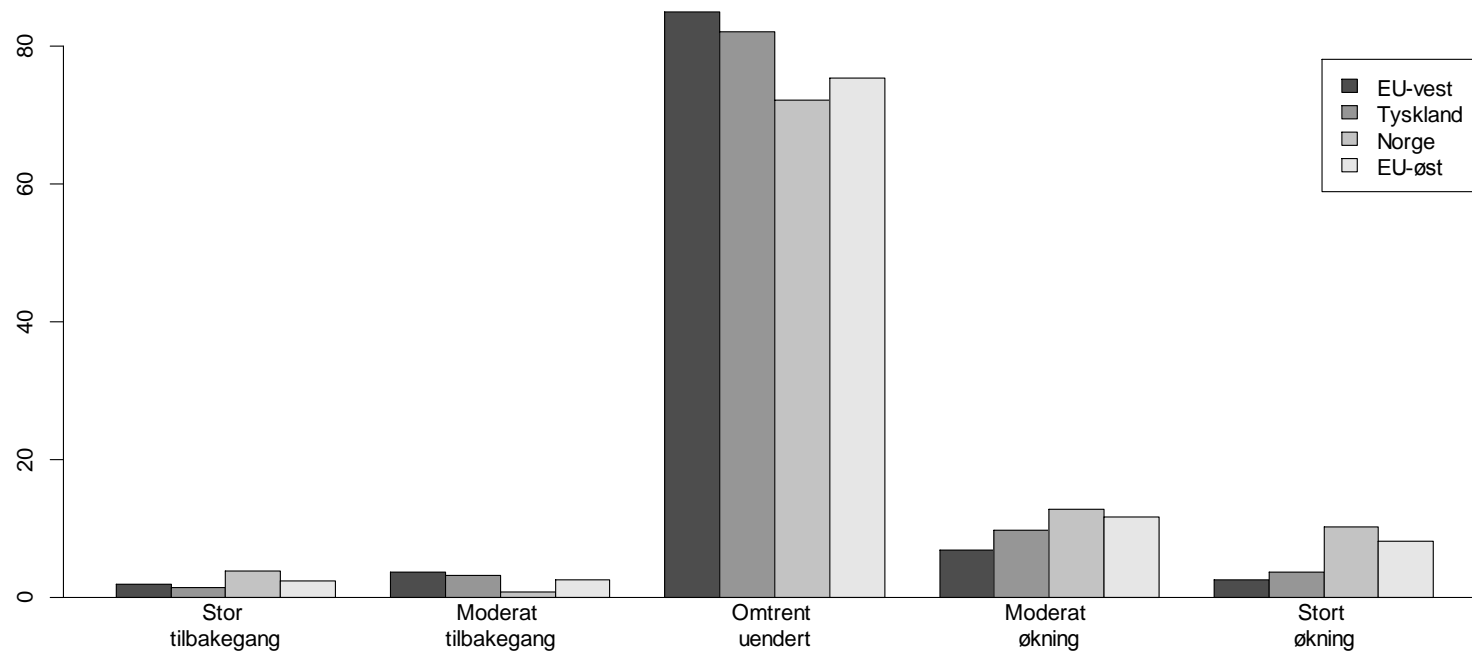
I de siste fem årene, har antallet medlemmer økt, avtatt eller vært stabilt?

# Hvem er dere? Utvikling i frivillige



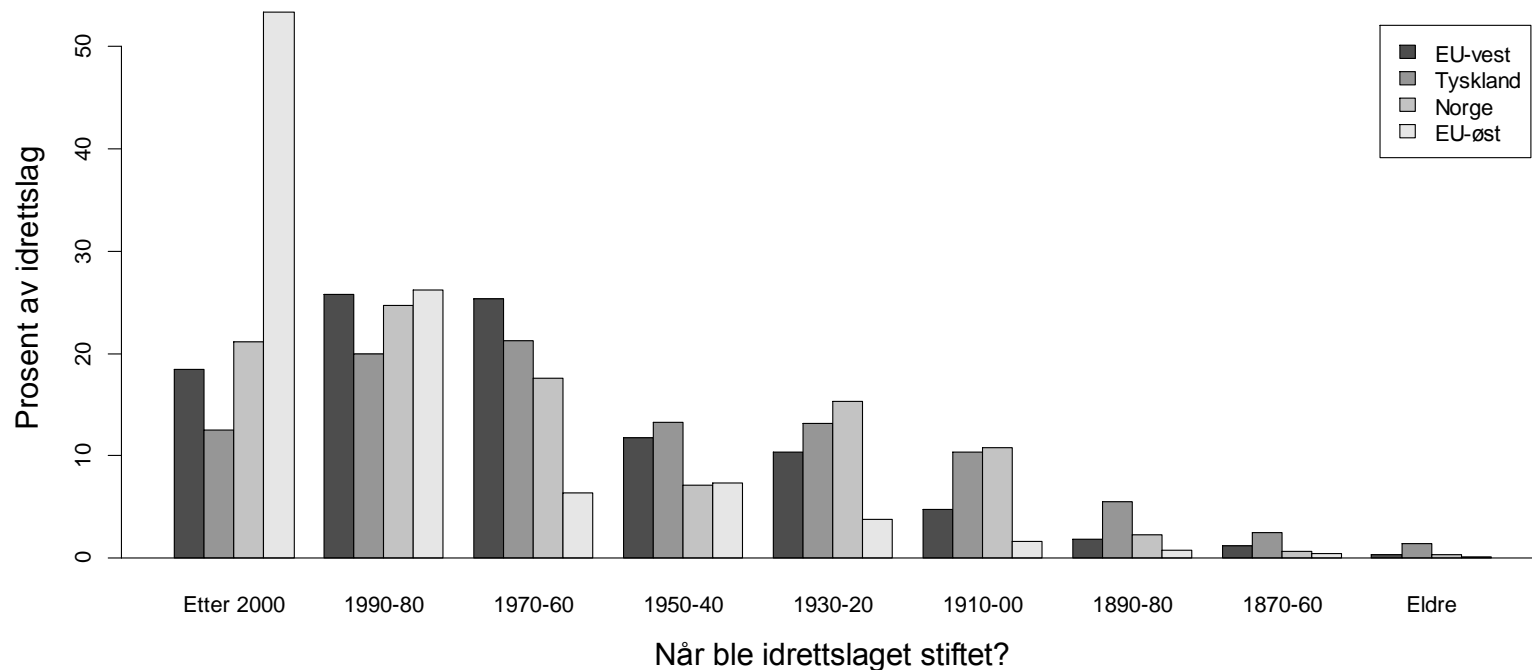
I løpet av de siste fem årene, har antallet frivillige (og ansatte) som jobber for idrettslaget økt, avtatt eller vært stabilt?

# Hvem er dere: Utvikling i ansatte

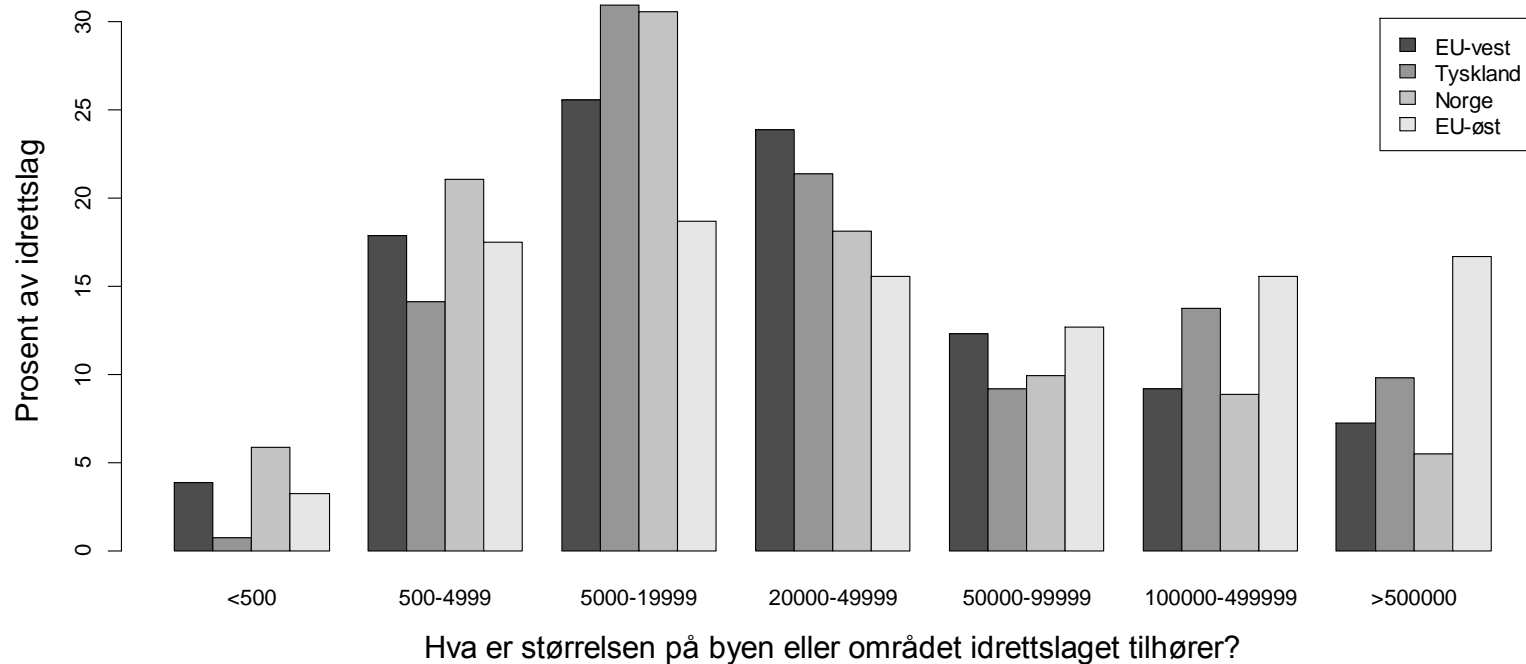


I løpet av de siste fem årene, har antallet (frivillige og) ansatte som jobber for idrettslaget økt, avtatt eller vært stabilt?

# Hvem er dere? Alder på idrettslaget



# Hvem er dere? By mot land

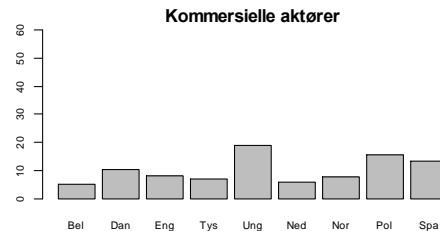
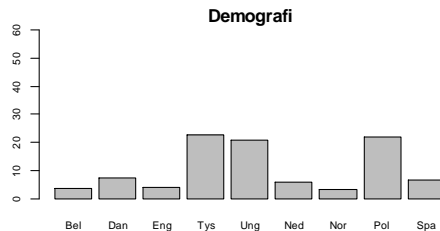
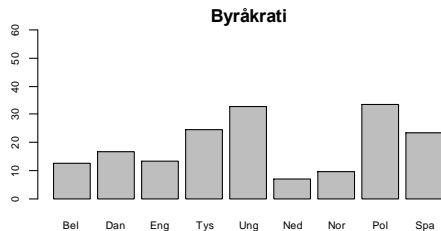
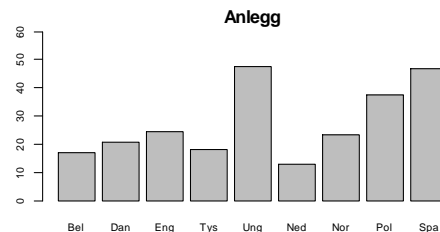
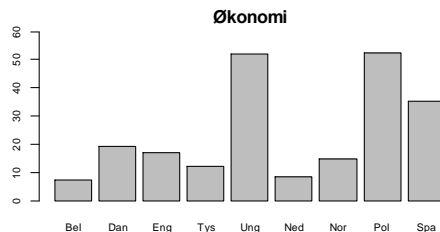
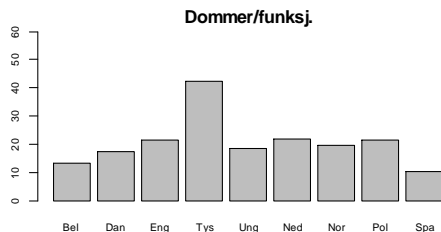
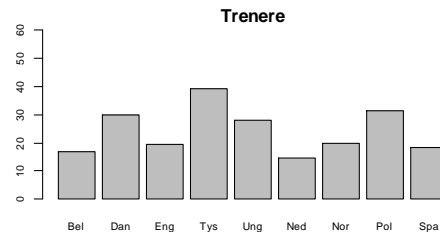
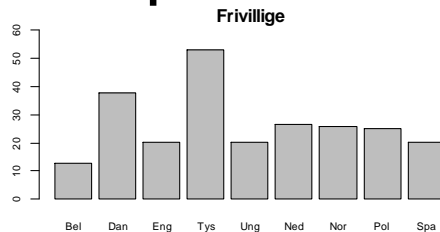
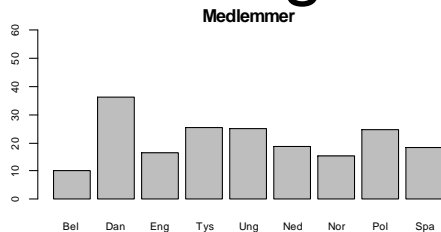




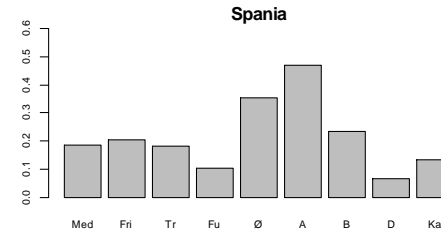
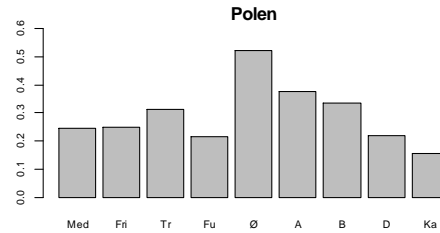
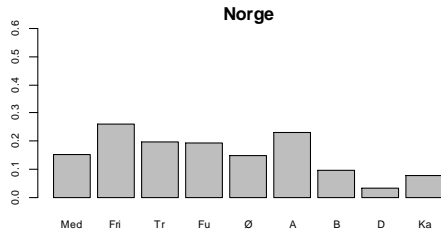
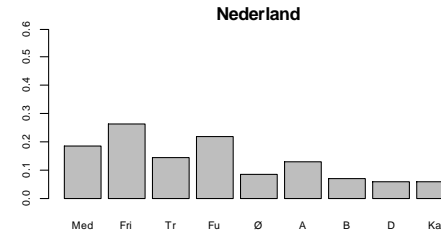
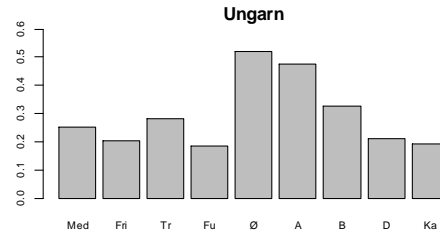
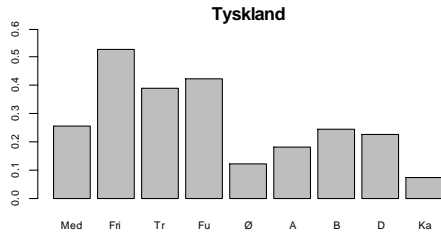
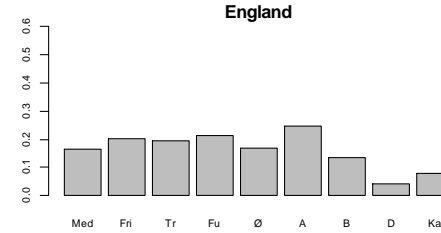
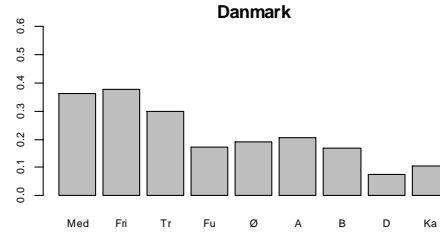
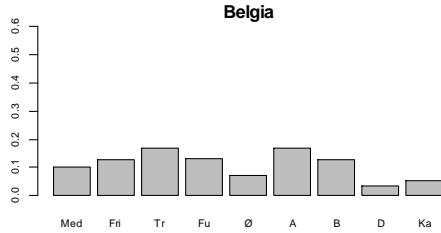
# Hvem er dere? Oppsummering

- Størrelse: Små forskjeller i Europa, med unntak av Øst-Europa
  - Relativt mange ansatte i norske idrettslag
  - Relativt mange norske idrettsanlegg eier anlegg
  - Positiv utvikling i medlemstall Norge
  - Små forskjeller i frivillige mellom land
  - Positiv utvikling i ansatte Norge
- 
- Norge, god utvikling og profesjonalisert? Små regionale forskjeller?

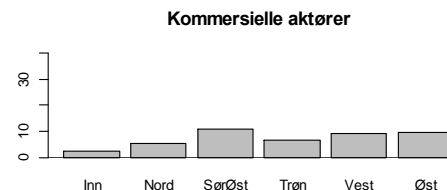
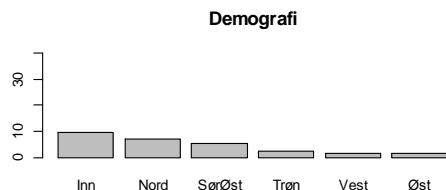
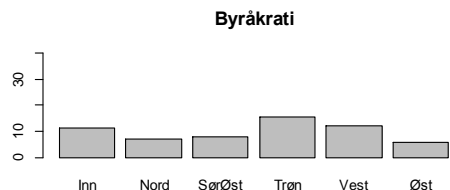
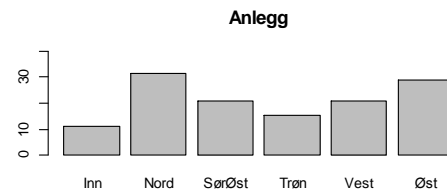
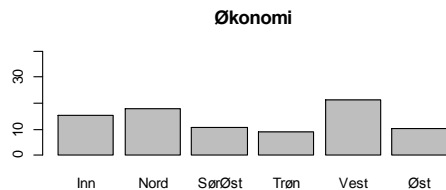
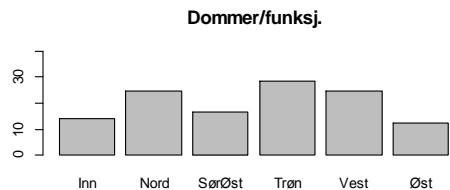
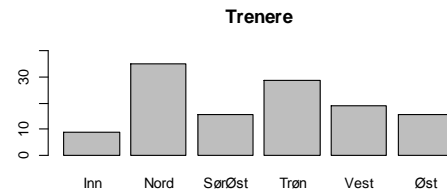
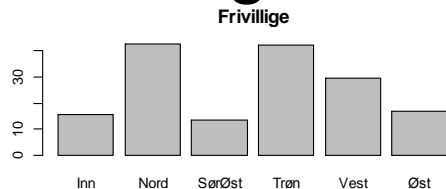
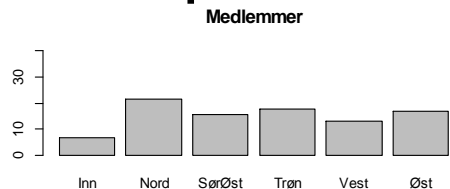
# Hvor viktige er ulike problemer i ...



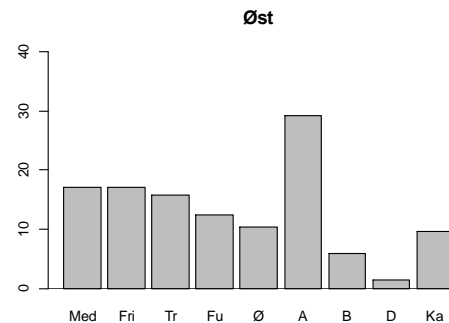
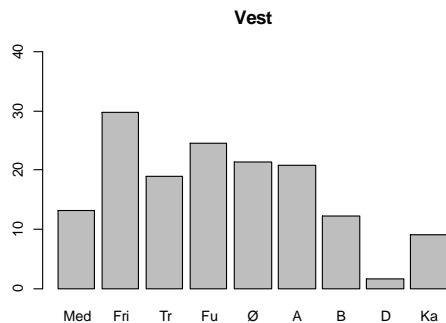
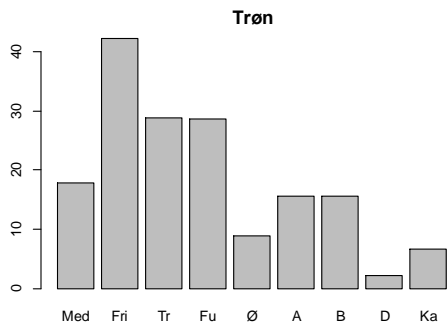
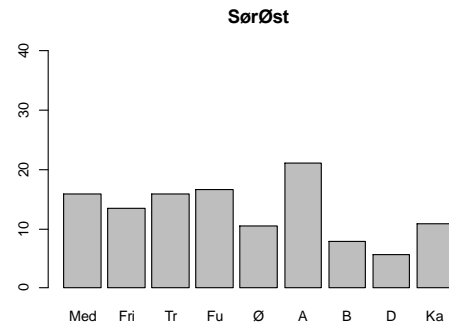
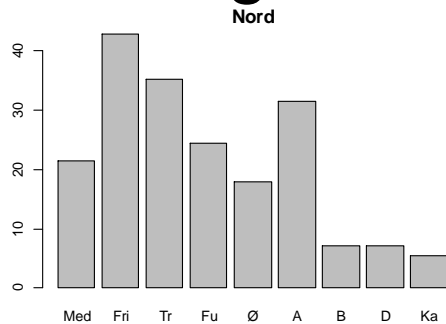
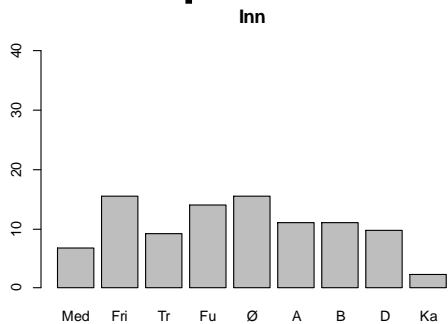
# Hvor er hvilke problemer viktige?



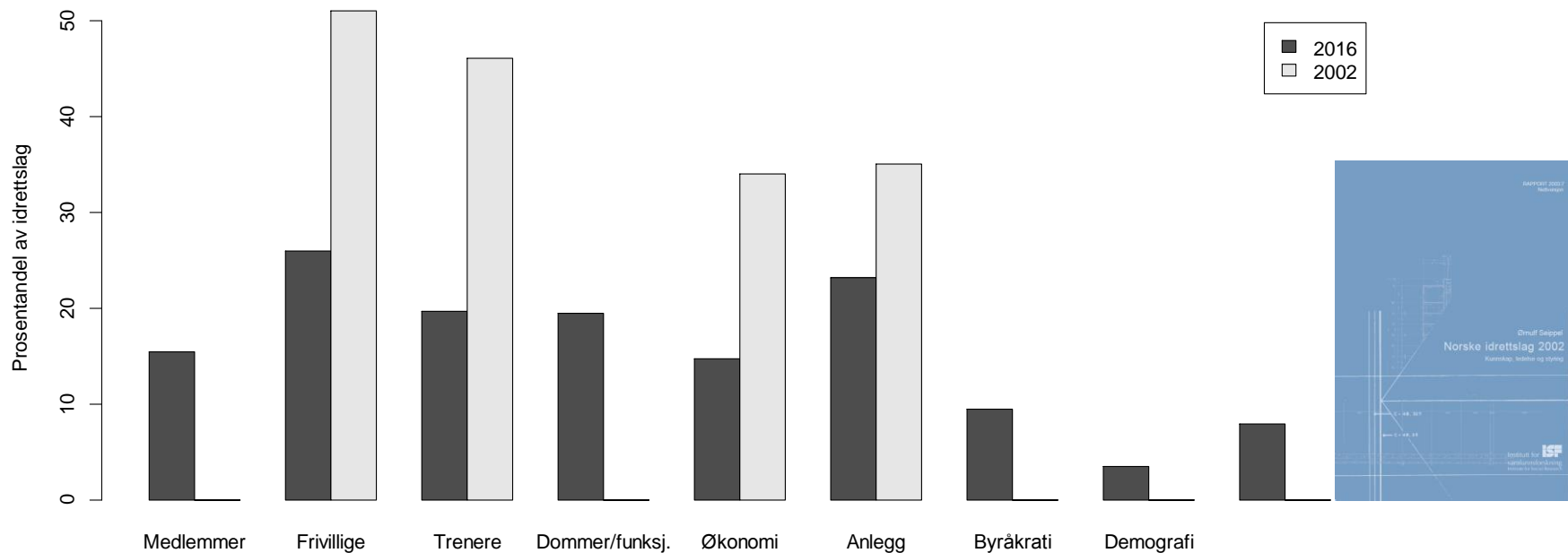
# Hvilke problemer er viktige?



# Hvilke problemer er viktige?



# Problemer: Før og nå

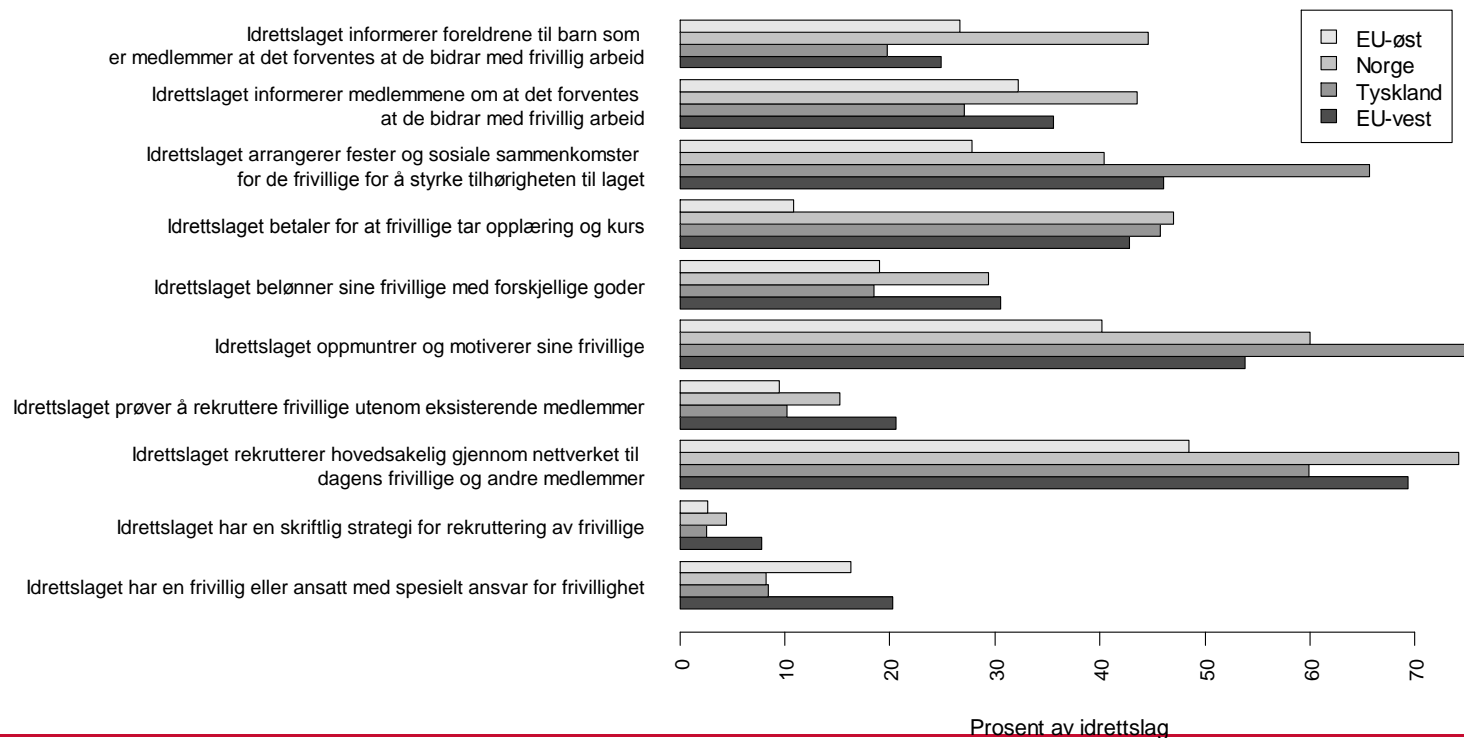


2016: Hvor alvorlige er forskjellige problemer i ditt idrettslag for øyeblikket? 'Stort' & 'veldig stort'  
2002: Hva er den viktigste hindringer for å gi medlemmene i idrettslaget et bedre tilbud ... "Svært enig"

# Problemer oppsummering

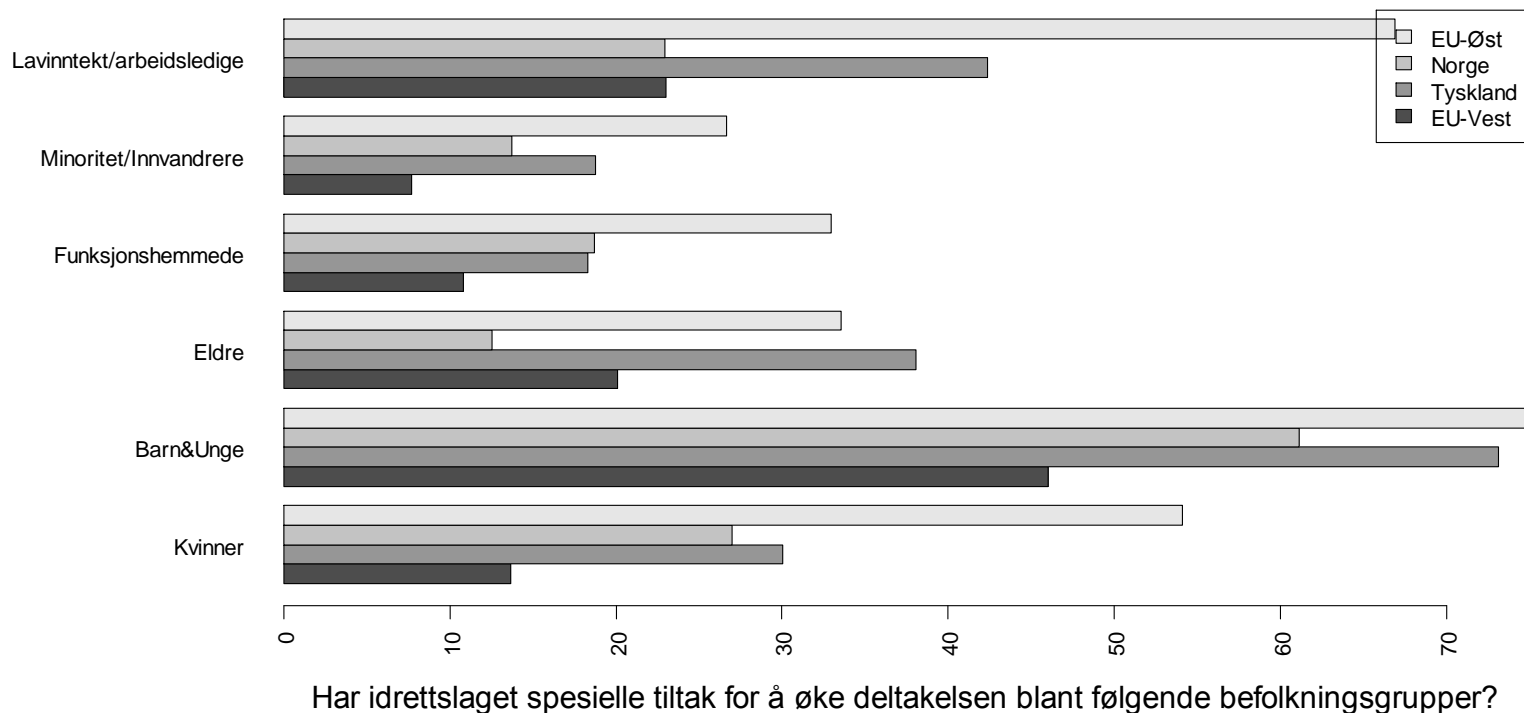
- I forhold til andre land: Veldig bra
  - Frivillighet (trenere og dommere/funksjonærer) der vi er likest de andre
  - Økonomi og byråkrati det vi er best på (relativt sett)
- Nasjonalt: Større problemer i Nord- og Midt-Norge?

# Hva gjør man ... for å rekruttere frivillige

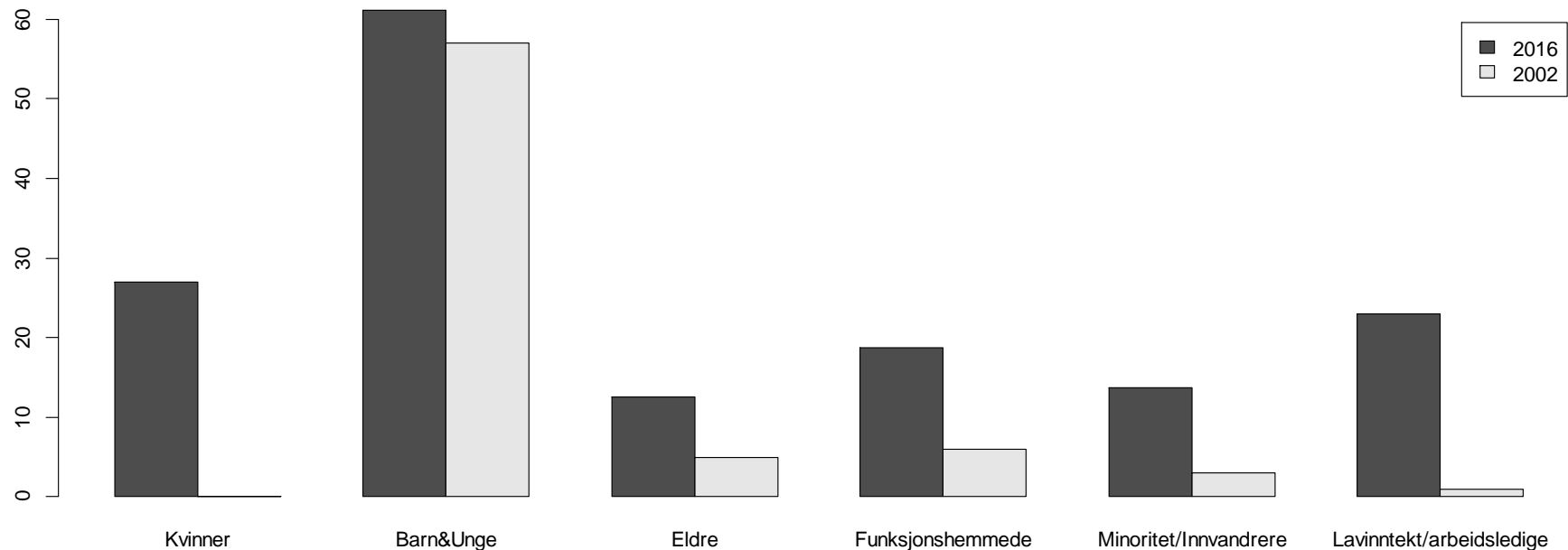




# Hva gjør man for ... spesielle grupper



# Hva gjør man for ... spesielle grupper: Før og nå

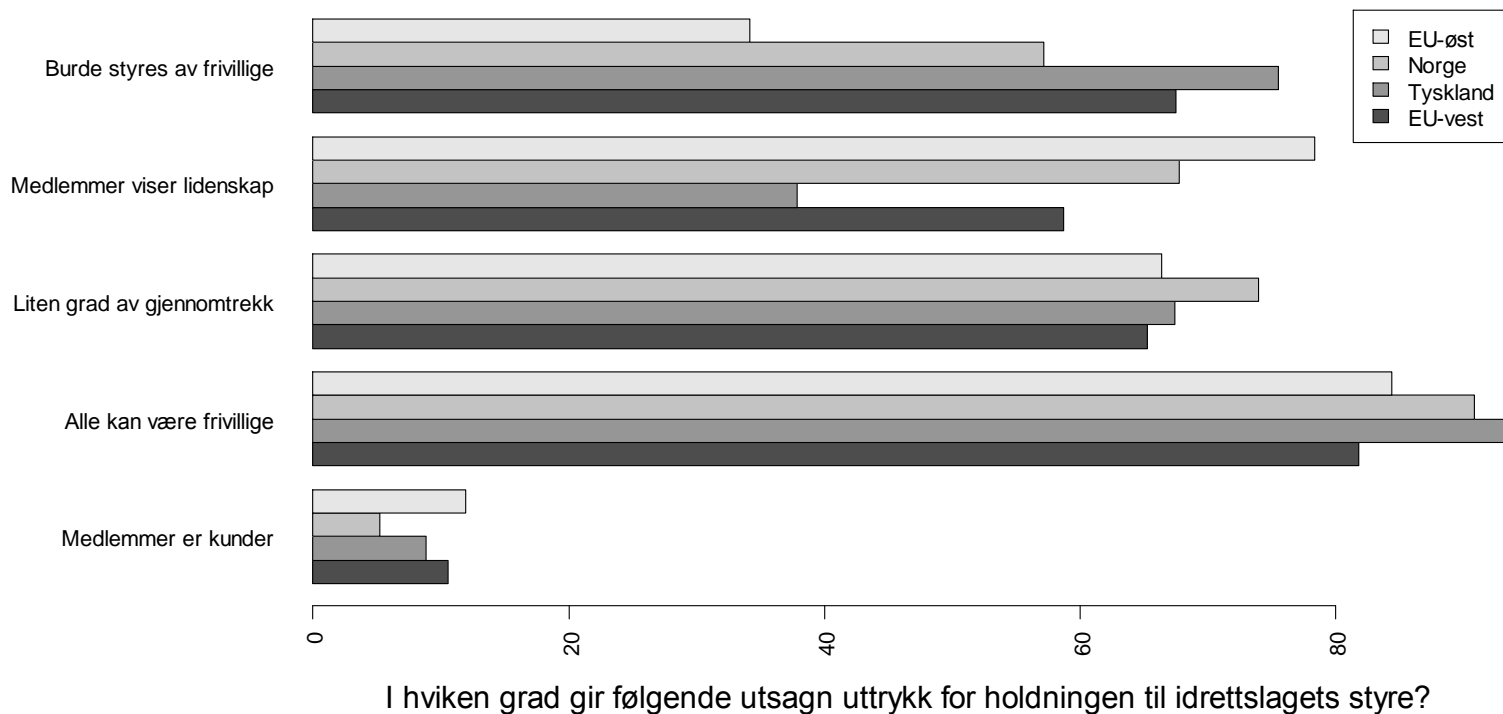


Har idrettslaget tiltak for å øke deltakelsen/rekruttere i ulike grupper

# Hva gjør man i Norge - oppsummering

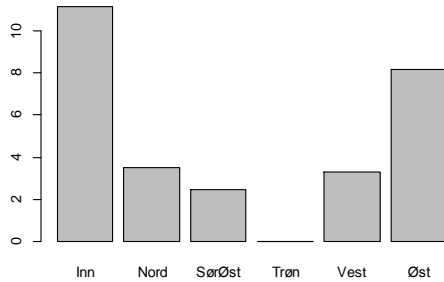
- For frivillig innsats:
  - Vi informerer og skaper forventinger?
  - Vi kurser?
  - Vi har også konkrete tiltak?
- For ulike grupper:
  - Vi er på EU-nivå når det gjelder barn/unge, kvinner, funksjonshemmede
  - Tyskland er foran oss når det gjelder lavinntekt og eldre
  - Tyskland er litt foran når det gjelder minoriteter

# Holdninger til ... medlemmer

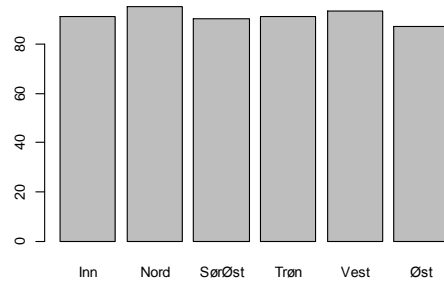


# Holdninger til ... medlemmer

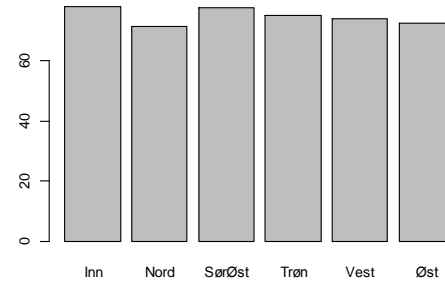
Medlemmer er kunder



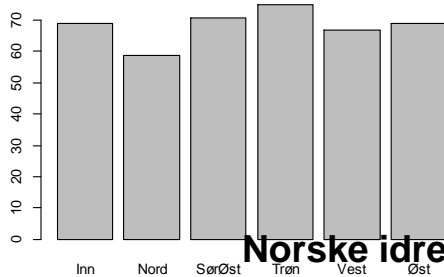
Alle kan være frivillige



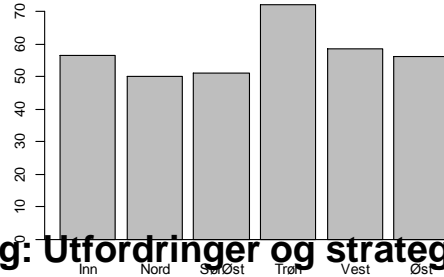
Liten grad av gjennomtrekk



Medlemmer viser lidenskap



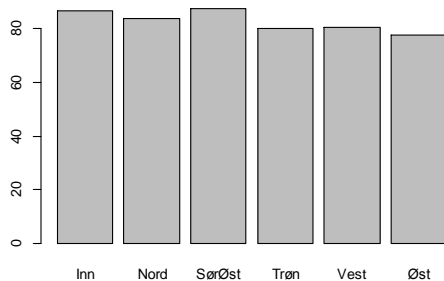
Burde styres av frivillige



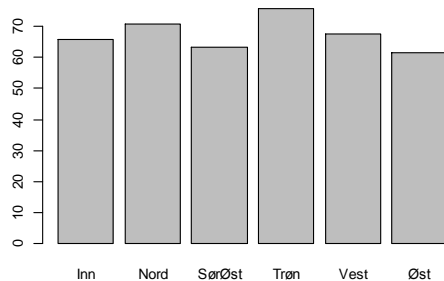
## Norske idrettslag: Uffordringer og strategier

# Holdninger til ... ledelse og styring

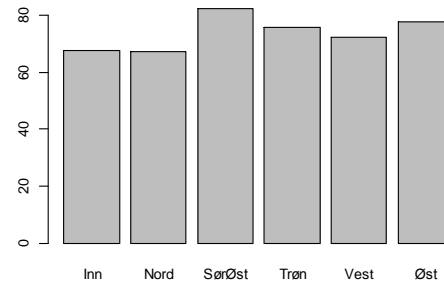
Medlemmer er kunder



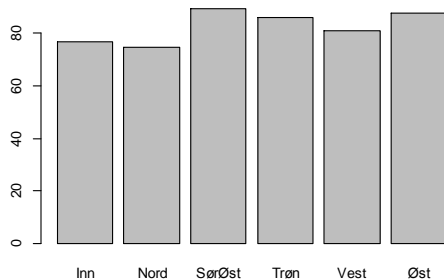
Alle kan være frivillige



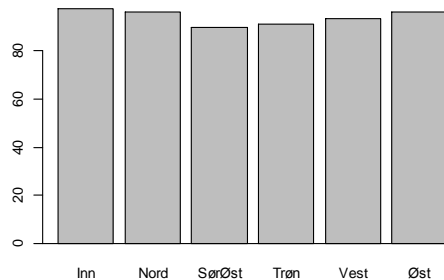
Liten grad av gjennomtrekk



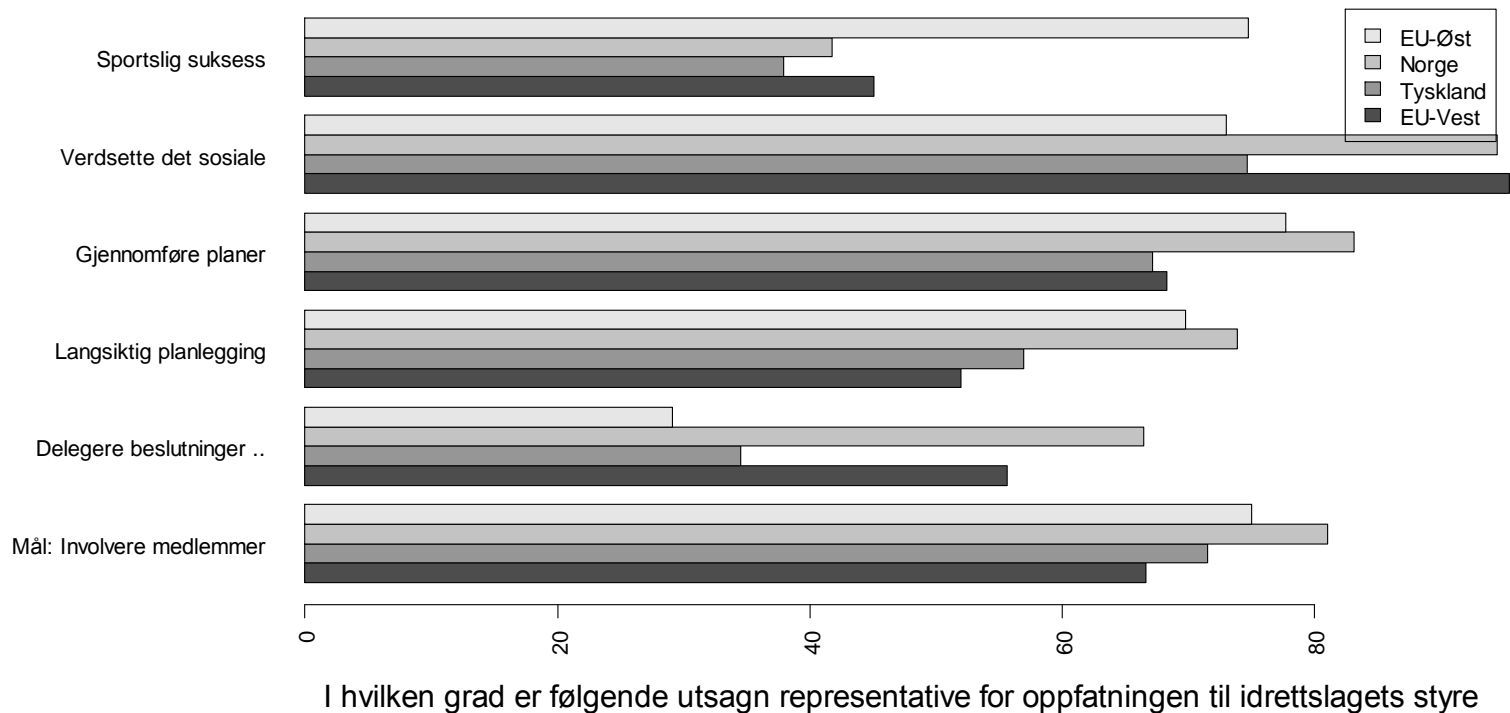
Medlemmer viser lidenskap



Burde styres av frivillige



# Holdninger til ... ledelse og styring



# Holdninger - oppsummering

- Stor tro på de frivillige?
- Medlemmer er ikke kunder
- Sportslig suksess lavt (relativt) prioritert
- Det sosiale verdsettes
- Ledelse og organisasjon fungerer?



# Hva snakket jeg om?

- Om SIVSCE-undersøkelsen
- Hvordan ser norske idrettslag ut?
  - Medlemmer, ansatte, anlegg
  - Utvikling i medlemmer, frivillige og ansatte
  - Alder og urbanitet
- Hva slags problemer står idrettslagene overfor?
  - Norge og EU
  - Norske regioner
  - Før og nå
- Hva gjør man for å ...
  - Rekruttere frivillige
  - For ulike grupper
  - Før og nå
- Hva mener norske idrettslag om?
  - Medlemmer
  - Ledelse og styring